



TRIP • Advocaten & Notarissen

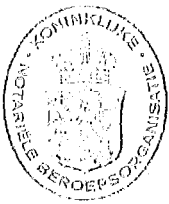
- 1 -

51800640/KAB/rv

STATUTEN

Artikel 1 - Naam en zetel

1



51800640/KAB/rv

1. De stichting draagt de naam: **Stichting NHL Stenden Hogeschool.** _____
2. Zij heeft haar zetel in de gemeente Leeuwarden. _____

Artikel 2 – Doel _____

1. De stichting heeft tot doel: _____
 - a. - het (doen) verzorgen en (doen) ontwikkelen van hoger beroepsonderwijs, _____
waaronder begrepen het verzorgen van associate degree opleidingen, _____
bacheloropleidingen en masteropleidingen in het hoger beroepsonderwijs, zulks
in het bijzonder door het in stand houden van een instelling voor hoger _____
beroepsonderwijs, genaamd: NHL Stenden Hogeschool, deze instelling verder –
in deze statuten ook aan te duiden als: **de Instelling**; _____
 - het verrichten van ontwerp- en ontwikkelactiviteiten of onderzoek gericht op de –
beroepspraktijk; _____
 - het overdragen van kennis ten behoeve van de maatschappij; _____
 - het bijdragen aan de ontwikkeling van beroepen waarop het onderwijs is _____
gericht; _____

een en ander overeenkomstig de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk _____
onderzoek, deze wet in deze statuten ook aan te duiden als: "**WHW**", en al dan niet –
in samenwerking met anderen; en _____

 - b. het (doen) verzorgen en ontwikkelen van andere vormen van onderwijs, onderzoek –
en contractactiviteiten al dan niet in samenwerking met anderen; en _____
 - c. het beheren, inzetten, gebruiken en exploiteren van haar vermogen en daartoe _____
behorende bestanddelen, met name ook registergoederen, zulks zoveel als _____
mogelijk ten behoeve van-, dan wel verband houdend met de ondersteuning van _____
het hiervoor sub a. en b. bepaalde; _____
 - d. voorts al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe _____
bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. _____
2. Bij de verwezenlijking van haar doel neemt de stichting in acht de algemene _____
opvattingen over goed bestuur in het hoger beroepsonderwijs, zoals deze thans zijn _____
geconcretiseerd in de branchecode goed bestuur, alsmede de daarvoor in de plaats _____
komende code, deze code in deze statuten verder ook aan te duiden als: "**de** _____
Branchecode". _____
3. De stichting beoogt niet het maken van winst. _____

Artikel 3 - Grondslag _____

1



51800640/KAB/rv

1. De stichting en de instelling die zij in stand houdt zijn gebaseerd op algemene grondslag. Zij respecteren de verscheidenheid aan levensbeschouwelijke en maatschappelijke overtuigingen, voor zover deze stoelen op waarden in de internationale en de Nederlandse samenleving erkend.
2. Binnen de door de stichting verzorgde opleidingen kan nadere levensbeschouwelijke profilering plaatsvinden op de wijze als door het bestuur bij afzonderlijk reglement vast te stellen. Vaststelling en gewijzigde vaststelling van dit reglement behoeft voorafgaande instemming van de Hogeschoolraad en voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht.

Artikel 4 - Vermogen

1. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:
 - de rijksbijdrage;
 - subsidies, retributies en donaties;
 - schenkingen, legaten en erfstellingen;
 - alle andere inkomsten, verkrijgen en baten.
2. Erfstellingen kunnen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Artikel 5 - Organen

1. De stichting heeft de volgende organen:
 - a. het bestuur, zijnde het orgaan dat is belast met het statutaire bestuur van de stichting, tevens zijnde het instellingsbestuur en het college van bestuur als bedoeld in artikel 1.1 van de WHW en mitsdien belast met de taken en bevoegdheden die de wetgever toekent aan het college van bestuur, waaronder begrepen het bestuur en het beheer over de Instelling;
 - b. de raad van toezicht, zijnde het orgaan dat is belast met het houden van intern toezicht op het bestuur, tevens zijnde de raad van toezicht als bedoeld in artikel 10.3d van de WHW.
2. De organen van de stichting, alsmede zij die daarvan deel uitmaken, nemen bij de vervulling van hun taken en de uitoefening van hun bevoegdheden de Branchecode in acht.

Artikel 6 - Bestuur

1. Het bestuur van de stichting bestaat uit een door de raad van toezicht te bepalen aantal van ten minste twee natuurlijke personen. De leden van het bestuur kunnen ook worden



51800640/KAB/rv

- aangeduid als "bestuurder". _____
- Een onvoltallig bestuur blijft bevoegd. In vacatures wordt zo spoedig mogelijk _____
overeenkomstig het bepaalde in deze statuten voorzien. _____
2. De raad van toezicht wijst uit de bestuurders de voorzitter van het bestuur aan en _____
voorziet in diens plaatsvervangng. _____
- Rekening houdend met het in de vorige volzin bepaalde, stelt het bestuur een _____
taakverdeling vast, welke taakverdeling de goedkeuring van raad van toezicht behoeft. —
Een zodanige taakverdeling laat de gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle leden _____
van het bestuur onverlet. _____
3. De bestuurders worden benoemd door de raad van toezicht. Benoeming heeft plaats _____
voor de duur als bij de benoeming bepaald. Benoeming van de leden van het bestuur _____
vindt plaats aan de hand van een door de raad van toezicht, na verkregen advies van _____
de Hogeschoolraad, vast te stellen openbare werving- en selectieprocedure en _____
profielchets. De raad van toezicht stelt met inachtneming van het bepaalde in de WHW
een sollicitatiecommissie in. Bij het ontstaan van een vacature gaat de raad van toezicht
na of de profielchets nadere uitwerking en/of aanpassing behoeft. _____
- Bij de benoeming wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met een evenwichtige _____
verdeling van de zetels over mannen en vrouwen. Tot bestuurder kan niet worden _____
benoemd een lid van de raad van toezicht of een voormalig lid van de raad van toezicht.
Een bestuurder kan niet tegelijkertijd de functie van lid van het college van bestuur van _____
een andere instelling in het hoger beroepsonderwijs vervullen. _____
4. De raad van toezicht is tevens bevoegd een bestuurder te schorsen of te ontslaan. _____
In geval zulks naar het oordeel van de raad van toezicht niet onverenigbaar is met het _____
belang van de stichting en de aan haar verbonden organisatie, stelt de raad van _____
toezicht de betrokken bestuurder op de door de raad van toezicht te bepalen wijze in de
gelegenheid om ten aanzien van het voorgenomen besluit tot zijn schorsing te worden _____
gehoord. _____
- De raad van toezicht stelt de betrokken bestuurder in de gelegenheid te worden _____
gehoord ten aanzien van het voorgenomen besluit tot zijn ontslag; de wijze waarop _____
wordt vastgesteld door de raad van toezicht, met dien verstande dat het horen _____
plaatsheeft in een vergadering van raad van toezicht waartoe de betrokken bestuurder _____
wordt opgeroepen op een termijn van ten minste twee (2) weken en tot welke in zoverre
naast de betrokken bestuurder tevens toegang heeft een raadsman van zijn keuze. _____



51800640/KAB/rv

5. Alvorens tot benoeming, schorsing of ontslag van een bestuurder over te gaan hoort de raad van toezicht daarover de overige leden van het bestuur. Tevens hoort de raad van toezicht vertrouwelijk de Hogeschoolraad, zulks met inachtneming van de WHW. _____
6. Bij ontstentenis of belet van een of meer leden van het bestuur, zullen de overige leden of zal het overblijvende lid tijdelijk met het bestuur zijn belast en aldus een bevoegd bestuur zijn. _____
Bij ontstentenis of belet van alle leden van het bestuur, is de raad van toezicht bevoegd een of meer personen, niet zijnde lid, respectievelijk leden van de raad van toezicht, tijdelijk met het bestuur te belasten. _____
7. De raad van toezicht stelt de beloning en de overige arbeidsvoorwaarden van iedere bestuurder vast, zulks met inachtneming van de wet- en regelgeving omtrent de beloning van topfunctionarissen in de publieke en semi-publieke sectoren en de Branchecode. _____

Artikel 7 - Vergadering en besluitvorming bestuur _____

1. Bestuursvergaderingen worden gehouden zo vaak één van de leden van het bestuur dat wenselijk acht. _____
2. Alle besluiten van het bestuur worden, tenzij anders geregeld in deze statuten, genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Iedere bestuurder heeft het recht tot het uitbrengen van één stem. _____
Indien in een bestuursvergadering omtrent een voorstel drie stemmen worden uitgebracht, dient tot de voor de totstandkoming van het besluit benodigde meerderheid van stemmen de stem van de voorzitter te behoren. _____
Staken de stemmen omtrent een voorstel, dan geldt het als verworpen maar wordt het, indien een van de bestuurders zulks gemotiveerd nodig acht, geagendeerd voor een binnen twee weken daarna te houden bestuursvergadering. Staken de stemmen in deze volgende vergadering opnieuw, dan heeft de voorzitter een doorslaggevende stem. Indien de voorzitter gebruik maakt van deze doorslaggevende stem doet hij daarvan mededeling aan de raad van toezicht. _____
3. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter van het bestuur en bij diens afwezigheid wijst de vergadering zelf haar voorzitter aan. Het bestuur kan ook telefonisch, via videoconferentie of door middel van een ander communicatiemiddel vergaderen, mits geen van de bestuurders zich tegen deze wijze van vergaderen verzet en alle bestuurders die aan een zodanige vergadering deelnemen elkaar kunnen _____



51800640/KAB/rv

verstaan. Een bestuurder kan telefonisch, per videoconference of door middel van een —
ander communicatiemiddel aan een bestuursvergadering deelnemen, mits geen der —
bestuurders zich daartegen verzet en het betreffende bestuurslid alle andere —
bestuurders verstaat en door alle andere bestuurders wordt verstaan. —

4. Elke vorm en schijn van belangenverstremgeling tussen de bestuurders en de stichting —
wordt vermeden. Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslagingen en de —
besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk tegenstrijdig belang —
heeft. Het in artikel 8 lid 4 sub q. is van toepassing. Wanneer als gevolg van het —
vorenstaande geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen —
door de raad van toezicht. —
5. In alle geschillen omtrent stemmingen, niet bij de statuten of een reglement voorzien, —
beslist de voorzitter der vergadering. —
6. Van het verhandelde in de vergaderingen worden notulen gehouden. —
De notulen worden door het bestuur vastgesteld en getekend door degene, die in de —
vergadering als voorzitter heeft gefungeerd. —
7. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits alle bestuurders in de —
gelegenheid zijn gesteld schriftelijk of door middel van een in geschrift weergegeven —
elektronisch bericht hun mening te uiten, geen van de bestuurders zich tegen deze —
wijze van besluitvorming verzet en het besluit met algemene stemmen wordt genomen. —
8. Het bestuur kan zijn wijze van vergaderen en besluitvorming nader regelen bij een door —
hem vastgesteld reglement, welke vaststelling de goedkeuring van de raad van toezicht —
behoeft. —

Artikel 8 - Bestuursvoering en goedkeuring besluiten door raad van toezicht —

1. De stichting wordt bestuurd door het bestuur, zulks onder toezicht van de raad van —
toezicht. —
2. Elke bestuurder is tegenover de stichting gehouden tot een behoorlijke vervulling van —
de hem opgedragen taak en zich daarbij te richten naar het belang van de stichting en —
de met haar verbonden organisatie. —
3. Het bestuur neemt bij de uitoefening van zijn taak in acht: —
 - a. het instellingsplan als bedoeld in artikel 2:2 van de WHW; en —
 - b. de jaarbegroting; —
 - c. het meerjarenbeleidsplan en de meerjarenbegroting; —
 - d. het bestuurs- en beheersreglement als bedoeld in artikel 10.3b van de WHW; —



51800640/KAB/rv

- welk instellingsplan, welke jaarbegroting, welk meerjarenbeleidsplan, welke _____
meerjarenbegroting en welk bestuurs- en beheersreglement met voorafgaande _____
goedkeuring van de raad van toezicht door het bestuur worden vastgesteld. _____
4. Onverminderd het elders in deze statuten bepaalde, behoeft het bestuur de _____
voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht voor besluiten omtrent: _____
- a. het vaststellen van het jaarbeleidsplan en bijbehorende begroting van de stichting; —
 - b. het vaststellen van een meerjarenbeleidsplan oftewel strategisch plan van de _____
stichting; _____
 - c. de vaststelling van de jaarrekening en het bestuursverslag (jaarverslag), met dien _____
verstande dat deze goedkeuring niet wordt verleend voordat de raad van toezicht _____
kennis heeft genomen van de bevindingen van de accountant; _____
 - d. besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en _____
bezwaring van onroerende zaken en andere registergoederen, alsmede tot het _____
aangaan van overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk _____
medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot _____
zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt; _____
 - e. het aanvragen van toelating van de in lid 4 onder sub c. van dit artikel bedoelde _____
stukken tot de handel op een gereguleerde markt of een multilaterale _____
handelsfaciliteit, als bedoeld in artikel 1:1 van de Wet op het financieel toezicht of _____
een met een gereguleerde markt of multilaterale handelsfaciliteit vergelijkbaar _____
systeem uit een staat die geen lidstaat is dan wel het aanvragen van een intrekking
van zodanige toelating; _____
 - f. uitgifte van schuldbrieven ten laste van de stichting of ten laste van een _____
commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan de stichting _____
volledig aansprakelijk vennoot is; _____
 - g. investeringen welke een bedrag gelijk aan ten minste een miljoen euro (EUR _____
1.000.000,00) dan wel ten minste een vierde van het bedrag van het eigen _____
vermogen van de stichting volgens haar laatstelijk vastgestelde balans vereisen; —
 - h. het aangaan, wijzigen en verbreken van een duurzame samenwerking met een _____
andere rechtspersoon of organisatie, dan wel als volledig aansprakelijke vennoot in
een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien die _____
samenwerking van ingrijpende betekenis is voor de stichting; _____



51800640/KAB/rv

- i. het nemen van een deelneming ter waarde van ten minste een vierde van het ——— bedrag van het eigen vermogen van de stichting volgens haar laatstelijk ——— vastgestelde balans, alsmede het ingrijpend vergroten of verminderen van zulk een deelneming; ———
- j. opdrachtverlening en bezoldiging van het uitvoeren van niet- ——— controlewerkzaamheden door de externe accountant; ———
- k. ingrijpende wijziging in de corporate governance structuur van de stichting; ———
- l. het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers ——— tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek, dan wel een ingrijpende wijziging in de ——— arbeidsomstandigheden of voorwaarden; ———
- m. het aanpassen van de arbeidsvoorwaarden van een aanmerkelijk aantal ——— werknemers tegelijkertijd tenzij de verplichting daartoe voortvloeit uit een ——— collectieve arbeidsovereenkomst; ———
- n. het aanvragen van faillissement en surseance van betaling; ———
- o. vaststelling van een reglement als bedoeld in artikel 3 lid 2 van deze statuten; ———
- p. het wijzigen, verplaatsen of opheffen van vestigingsplaatsen van een hogeschool, ——— welke door de stichting in stand wordt gehouden, de Instelling daaronder ——— begrepen, welke laatstbedoelde goedkeuring, een meerderheid van drie/vierde der ——— uitgebrachte stemmen behoeft; ———
- q. terzake van onderwerpen waarover een (potentieel) tegenstrijdig belang dan wel ——— een verstrengeling van belangen bestaat ten aanzien van één of meer leden van ——— het bestuur of raad van toezicht; dat van materiele betekenis is voor de stichting of ——— voor de betreffende persoon; ———
- r. (een voorstel tot) het wijzigen van de statuten en het ontbinden van de stichting, ——— waaronder begrepen de bestemming van het batig saldo; ———
- s. (een voorstel tot) juridische fusie of juridische splitsing waarbij de stichting partij is; ———
- t. het namens de stichting uitoefenen van (i) een bevoegdheid tot benoeming, ——— schorsing en ontslag van een bestuurder of toezichthouder van een andere ——— rechtspersoon, (ii) het uitoefenen van stemrecht op door de stichting gehouden ——— aandelen in het kapitaal van vennootschappen en (iii) het uitoefenen van ——— goedkeuringsrechten toegekend in statuten van andere rechtspersonen, zulks met ——— dien verstande dat de raad van toezicht ter zake nadere regels kan stellen, ——— bijvoorbeeld in de vorm van een vooraf in algemene of bijzondere zin verleende ———



51800640/KAB/rv

- goedkeuring, van een gehele of gedeeltelijke ontheffing van de plicht om deze —
goedkeuring te verkrijgen, dan wel een nadere duiding van voormelde plicht in —
algemene of bijzondere zin van het hiervoor sub t. gestelde. _____
5. Op het ontbreken van de goedkeuring van de raad van toezicht voor de in de leden 3 en
4 genoemde besluiten van het bestuur kan door de stichting jegens derden geen —
beroep worden gedaan. _____
6. De raad van toezicht kan besluiten dat indien het belang van een rechtshandeling als —
bedoeld in dit artikel beneden een door de raad van toezicht vast te stellen grens blijft, —
goedkeuring door de raad van toezicht niet is vereist. _____
7. De raad van toezicht is bevoegd ook andere besluiten dan in de leden 3 en 4 van dit —
artikel genoemd aan zijn goedkeuring te onderwerpen. Deze andere besluiten dienen —
duidelijk te worden omschreven en schriftelijk aan het bestuur te worden _____
medegedeeld. _____
8. Hetgeen in de vorige leden is bepaald ten aanzien van bestuursvoering en de _____
betrokkenheid van de raad van toezicht bij besluiten van het bestuur, is van _____
overeenkomstige toepassing op het bestuur en op de besluitvorming, hetwelk, _____
respectievelijk welke door de stichting als statutair bestuurder van andere _____
rechtspersonen wordt gevoerd, respectievelijk genomen, waarbij voor de toepassing —
daarvan voor het begrip "stichting" in de voorgaande leden dient te worden gelezen de —
door de stichting bestuurde rechtspersoon. _____
9. Het bestuur legt verantwoording af aan de raad van toezicht en verschaft de raad van —
toezicht tijdig de gegevens die nodig zijn voor de goede uitoefening van de taak van de —
raad van toezicht. Het bestuur brengt periodiek verslag uit aan de raad van toezicht. Ter
zake het vorenstaande kan de raad van toezicht na overleg met het bestuur bij _____
reglement nadere regels stellen. _____

Artikel 9 - Vertegenwoordiging _____

1. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting, voor zover uit de wet of deze statuten niet —
anders voortvloeit. _____
De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede toe aan elke bestuurder _____
afzonderlijk. _____
2. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging die aan het bestuur of aan een bestuurder —
toekomt, is onbeperkt en onvoorwaardelijk, voor zover uit de wet niet anders voortvloeit.
Een wettelijk toegelaten of voorgeschreven beperking van of voorwaarde voor de _____



51800640/KAB/rv

bevoegdheid tot vertegenwoordiging kan slechts door de stichting worden ingeroepen.—

Artikel 10 – Raad van Toezicht _____

1. De raad van toezicht van de stichting bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste negen _____ leden. _____
Het aantal leden van de raad van toezicht wordt, met inachtneming van het in de vorige—
volzin bepaalde, vastgesteld door de raad van toezicht, zulks alles onverminderd het _____
hierna in lid 2 bepaalde. _____
2. De leden van de raad van toezicht worden benoemd door de raad van toezicht, en wel—
met inachtneming van een openbaar gemaakte profielschets ten aanzien van de _____
samenstelling van de raad van toezicht en de specifieke deskundigheden, _____
vaardigheden en achtergronden van zijn leden. Daarbij geldt tevens dat de _____
samenstelling van de raad van toezicht zodanig is dat de raad van toezicht en zijn leden
een deugdelijk en onafhankelijk toezicht kunnen uitoefenen en dat de leden van de raad
van toezicht geen directe belangen hebben bij de Instelling. _____
3. Eén van de leden van de raad van toezicht wordt voor benoeming voorgedragen door —
de Hogeschoolraad, met inachtneming van de in lid 2 bedoelde profielschets. De _____
voordracht bevat ten minste twee namen. _____
Indien de voorgedragen kandidaten niet door de raad van toezicht worden benoemd, —
wordt een nieuwe voordracht gedaan. De raad van toezicht kan gemotiveerd afwijken —
van de tweede voordracht. _____
4. De in lid 2 bedoelde profielschets wordt vastgesteld, periodiek geëvalueerd en op grond
van deze evaluatie zonodig gewijzigd vastgesteld door de raad van toezicht. _____
Vaststelling, periodieke evaluatie en gewijzigde vaststelling van de profielschets behoeft
het advies van het bestuur en van de Hogeschoolraad. _____
5. De raad van toezicht is zodanig samengesteld, dat de leden ten opzichte van elkaar, —
het bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. —
Bij reglement kunnen door de raad van toezicht nadere regels worden gesteld ten _____
aanzien van de samenstelling van de raad van toezicht. _____
6. Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een zittingsperiode van ten _____
hoogste vier jaren en zijn na afloop van een zittingsperiode eenmaal voor maximaal vier
jaar herbenoembaar. _____
De leden van de raad van toezicht treden af volgens een door de raad van toezicht vast—
te stellen rooster van aftreden. _____



51800640/KAB/rv

7. De raad van toezicht is bevoegd een lid van de raad van toezicht te schorsen of te ontslaan, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 12.
8. De raad van toezicht kiest uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter. Hiernaast kunnen ook andere functionarissen worden gekozen.
9. Mochten in de raad van toezicht om welke reden dan ook één of meer leden ontbreken, dan vormen de overblijvende leden, of vormt het enige overblijvende lid niettemin een bevoegde raad van toezicht, onverminderd de verplichting om zo spoedig mogelijk met inachtneming van deze statuten door benoeming in de vacatures te voorzien. Ingeval van ontstentenis of belet van alle leden van de raad van toezicht geschiedt, onder verwijzing naar het bepaalde in artikel 2:299 van het Burgerlijk Wetboek, de benoeming door de rechtbank van het arrondissement waar de stichting statutair is gevestigd op verzoek van het bestuur. Gaat de rechtbank hier niet toe over, dan kan door het meest gereede afgetreden lid van de raad van toezicht, op verzoek van het bestuur, met inachtneming van het in deze statuten bepaalde, een nieuw lid van de raad van toezicht worden benoemd, die op zijn beurt voorziet in de benoeming van de overige leden van de raad van toezicht.
10. De leden van de raad van toezicht genieten voor hun werkzaamheden een bezoldiging, terwijl de door hen in het kader van hun werkzaamheden verrichte onkosten worden vergoed. De hoogte van de bezoldiging wordt vastgesteld door de raad van toezicht, zulks met inachtneming van de wet- en regelgeving omtrent de beloning van topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sectoren, alsmede met inachtneming van de Branche-code.
11. De raad van toezicht kan uit zijn midden een of meer commissies instellen welke door hem worden belast met deelgebieden van zijn taak, onder verantwoordelijkheid van de raad van toezicht. Een commissie kan door de raad van toezicht steeds worden opgeheven. De raad van toezicht kan ten aanzien van een commissie nadere regels stellen.

Artikel 11 - Taken en taakuitoefening raad van toezicht

1. Onverminderd de elders in deze statuten toegekende taken en bevoegdheden, heeft de raad van toezicht tot taak het houden van toezicht op het bestuur en op zijn beleid, voorts op de algemene gang van zaken in de stichting en de aan haar verbonden organisatie, alsmede in het bijzonder ook op het in acht nemen en in praktijk brengen van de in artikel 3 bepaalde grondslag.



51800640/KAB/rv

De raad van toezicht is voorts belast met: _____

- a. het toezien op de naleving door het bestuur van de wettelijke verplichtingen en de —
omgang met de Branchecode; _____
- b. het toezien op de rechtmatige verwerving en op de doelmatige en rechtmatige —
bestemming en aanwending van de middelen van de Instelling; _____
- c. het toezien op de vormgeving van het systeem van kwaliteitszorg overeenkomstig —
de WHW; _____
- d. het jaarlijks afleggen van verantwoording over de uitvoering van taken en de —
uitoefening van de bevoegdheden van zijn taken als opgenomen in deze statuten, —
in het bestuursverslag van de stichting. _____

De raad van toezicht is daarnaast bevoegd gevraagd of ongevraagd advies te verlenen —
aan het bestuur. _____

De raad van toezicht kan uit zijn midden een of meer commissies aanwijzen met de —
taken als daarbij door hem te bepalen. Dergelijke commissies, waarvan het bestaan —
voortvloeit uit de Branchecode, worden door de raad van toezicht aangewezen. Naast —
een en ander kan de raad van toezicht een of meer leden van de raad van toezicht —
aanwijzen als gedelegeerd lid, belast met het dagelijks toezicht op de handelingen van —
het bestuur, dan wel enige andere taakverdeling vaststellen. _____

2. De leden van de raad van toezicht hebben de bevoegdheid de administratie en alle —
gegevensdragers van de stichting te controleren of op kosten van de stichting te doen —
controleren, zich alle waarden van de stichting te doen vertonen en alle gebouwen, —
ruimten en terreinen van de stichting te betreden. _____

Daarnaast is het bestuur gehouden de raad van toezicht alle gegevens of informatie te —
verschaffen, waarover de raad van toezicht voor de vervulling van zijn taak en de —
uitoefening van zijn bevoegdheden redelijkerwijs moet beschikken. _____

3. Ten minste tweemaal per jaar heeft de raad van toezicht overleg met de —
Hogeschoolraad. _____
4. Elk lid van de raad van toezicht is tegenover de stichting gehouden tot een behoorlijke —
vervulling van zijn taak en de uitoefening van zijn bevoegdheden en zich daarbij te —
richten naar het belang van de stichting en de aan haar verbonden organisatie. Leden —
van de raad van toezicht hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit —
zonder last of ruggespraak. _____
5. De raad van toezicht kan zijn taakuitoefening en functioneren nader regelen bij een —



51800640/KAB/rv

door hem vast te stellen reglement. _____

Artikel 12 - Einde lidmaatschap raad van toezicht, schorsing _____

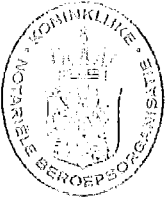
1. Het lidmaatschap van de raad van toezicht eindigt: _____
 - a. door overlijden; _____
 - b. bij verlies van het vrije beheer over zijn vermogen; _____
 - c. bij schriftelijk ontslag nemen (bedanken); _____
 - d. door het verstrijken van de zittingsperiode waarvoor hij, met inachtneming van het — ingevolge artikel 10 lid 6 vastgestelde rooster van aftreden is benoemd; _____
 - e. door zijn ontslag hem verleend door de gezamenlijke overige leden van de raad — van toezicht, indien de betrokkene in strijd met de statuten, reglementen of _____ besluiten van de stichting heeft gehandeld, de stichting op onredelijke wijze heeft — benadeeld en/of een ernstig strafbaar feit heeft gepleegd dan wel indien hij zijn — functie duurzaam niet naar behoren vervult of verwaarloost, of indien sprake is van — in dat verband andere gewichtige redenen, dan wel indien sprake is van een — ingrijpende wijziging van omstandigheden waardoor het voortdueren van zijn — toezichthoudende functie niet kan worden geduld. _____
2. Een lid van de raad van toezicht kan worden geschorst indien ten aanzien van hem — sprake is van omstandigheden of redenen, die volgens het hiervoor in lid 1 sub e — bepaalde aanleiding kunnen zijn tot zijn ontslag, dan wel van een redelijk vermoeden — daarvan. _____

Een schorsing die niet binnen zes (6) maanden door de raad van toezicht is — opgeheven, dan wel is gevolgd door een besluit tot ontslag, eindigt. _____

Artikel 13 - Vergaderingen raad van toezicht _____

1. De vergaderingen van de raad van toezicht worden als regel gehouden in een door de — voorzitter aan te wijzen plaats. _____
2. Ieder kwartaal wordt ten minste een vergadering gehouden. _____
3. Vergaderingen zullen verder steeds worden gehouden, wanneer de voorzitter dit nodig — acht of indien twee van de andere leden van de raad van toezicht daartoe schriftelijk en — onder nauwkeurige opgave van de te behandelen punten aan de voorzitter het verzoek — richten. _____

Indien de voorzitter aan een dergelijk verzoek geen gevolg geeft op zodanige wijze, dat — de vergadering kan worden gehouden binnen drie weken na het verzoek, is de — verzoeker bevoegd zelf een vergadering op te roepen met inachtneming van de vereiste



51800640/KAB/rv

formaliteiten. _____

4. Toegang tot vergaderingen van de raad van toezicht hebben ook andere personen, _____
welke door de raad van toezicht worden toegelaten. _____
De bestuurders zijn verplicht om, indien zij daartoe worden uitgenodigd, de _____
vergaderingen van de raad van toezicht bij te wonen en daarin alle verlangde _____
inlichtingen te verstrekken. _____
5. De oproeping tot de vergadering geschiedt - behoudens het in lid 3 bepaalde - door de _____
voorzitter, ten minste zeven dagen tevoren, de dag van de oproeping en die van de _____
vergadering niet meegerekend, door middel van een oproepingsbrief. _____
6. De oproepingsbrieven vermelden, behalve plaats en tijdstip van de vergadering, de te _____
behandelen onderwerpen. _____
7. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter van de raad van toezicht en bij _____
diens afwezigheid door de vice-voorzitter. Indien ook de vice-voorzitter afwezig is, wijst _____
de vergadering zelf haar voorzitter aan. _____
8. Een lid van de raad van toezicht kan zich ter vergadering door een ander lid van de _____
raad van toezicht laten vertegenwoordigen onder overlegging van een schriftelijke, ter _____
beoordeling van de voorzitter van de vergadering voldoende, volmacht. _____
Een lid van de raad van toezicht kan daarbij slechts voor één ander lid van de raad van _____
toezicht als gevolmachtigde optreden. _____
9. Van het verhandelde in de vergaderingen worden notulen gehouden. _____
De notulen worden door de raad van toezicht vastgesteld en getekend door degene, die _____
in de vergadering als voorzitter heeft gefungeerd. _____

Artikel 14 - Besluitvorming raad van toezicht _____

1. De raad van toezicht kan, behoudens het bepaalde in lid 2 en lid 5 en onverminderd het _____
elders in deze statuten bepaalde omtrent het aantal aanwezige of vertegenwoordigde _____
leden, ter vergadering alleen dan rechtsgeldige besluiten nemen indien: _____
 - a. de meerderheid van de in functie zijnde leden ter vergadering aanwezig of _____
vertegenwoordigd is; en _____
 - b. alle voorschriften omtrent oproeping zijn nageleefd; en _____
 - c. het een onderwerp betreft dat in de oproepingsbrief is vermeld. _____
2. Zolang in een vergadering van de raad van toezicht alle in functie zijnde leden van de _____
raad van toezicht in persoon aanwezig zijn, kunnen geldige besluiten worden genomen _____
over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn _____



51800640/KAB/rv

- de door de statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van _____
vergaderingen niet in acht genomen. _____
3. Voor zover deze statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden alle besluiten van de raad van toezicht genomen met volstreekte meerderheid van de geldig _____ uitgebrachte stemmen. _____
 4. Ieder lid van de raad van toezicht heeft het recht tot het uitbrengen van één stem. _____
 5. Een lid van de raad van toezicht neemt niet deel aan de beraadslagingen en de _____ besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk tegenstrijdig belang _____ heeft. Voor de werking van het in lid 1 aanhef en sub a bepaalde, gelden de andere _____ leden, respectievelijk het enige andere lid als in functie zijnde leden. _____
Wanneer wegens het hiervoor in dit lid bepaalde géén besluit kan worden genomen is _____ de raad van toezicht niettemin bevoegd te besluiten, met dien verstande dat het besluit _____ algemene stemmen vereist en de overwegingen schriftelijk worden vastgelegd. _____
 6. Stemming over zaken geschiedt mondeling, over personen schriftelijk bij ongetekende _____ briefjes, tenzij geen van de leden een schriftelijke stemming verlangt. _____
Blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht. _____
 7. In alle geschillen omtrent stemmingen, niet bij de statuten of een reglement voorzien, _____ beslist de voorzitter van de vergadering. _____
 8. De raad van toezicht kan zijn wijze van besluitvorming nader regelen bij een door hem _____ vast te stellen reglement. _____
 9. De raad van toezicht kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits alle leden van _____ de raad van toezicht in de gelegenheid zijn gesteld schriftelijk of door middel van een in _____ schrift weergegeven elektronisch bericht hun mening te uiten en het besluit met _____ algemene stemmen is aangenomen. _____

Artikel 15 - Boekjaar, administratie, jaarstukken en decharge _____

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. _____
2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting en van alles _____ betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe _____ behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te _____ bewaren dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden _____ gekend. _____
3. Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken van de stichting afgesloten. _____

1



51800640/KAB/rv

Daaruit wordt door het bestuur een jaarrekening, bevattende een balans en een staat van baten en lasten, over het geëindigde boekjaar opgemaakt, welke opgemaakte jaarrekening, vergezeld van een rapport van een door de raad van toezicht te benoemen accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar aan de raad van toezicht ter goedkeuring worden aangeboden.

Aan de jaarrekening wordt toegevoegd een door het bestuur op te maken bestuursverslag. De raad van toezicht stelt het bestuur in de gelegenheid advies uit te brengen omtrent de benoeming van de accountant.

4. De in lid 3 bedoelde jaarstukken worden door het bestuur, na goedkeuring van de raad van toezicht, vastgesteld binnen een maand nadat deze overeenkomstig het in lid 3 bepaalde aan de raad van toezicht zijn aangeboden. De door het bestuur met goedkeuring van de raad van toezicht vastgestelde jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurders en door de leden van de raad van toezicht. Ontbreekt de handtekening van een of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
5. Het bestuur is verplicht de in de leden 2 en 3 bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers al dan niet digitaal gedurende zeven jaren te bewaren.
6. In verband met het vaststellen van de jaarstukken wordt door de raad van toezicht mede besloten omtrent kwijting van de leden van het bestuur en van de raad van toezicht met betrekking tot het door hen in het betreffende boekjaar gevoerde bestuur, respectievelijk uitgeoefende toezicht. Kwijting strekt zich, behoudens voor zover de raad van toezicht uitdrukkelijk anders besluit, over datgene dat in de jaarstukken is opgenomen, dan wel de raad van toezicht anderszins bekend is of redelijkerwijs bekend had kunnen zijn.

Artikel 16 - Statutenwijziging

1. Het bestuur is, mits met voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht, bevoegd deze statuten te wijzigen.

Een besluit tot goedkeuring van een besluit tot statutenwijziging kan door de raad van toezicht slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee/derde der uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigende meer dan de helft van het aantal leden van de raad van toezicht.

Wanneer in een vergadering waarin een voorstel als hiervoor bedoeld aan de orde is, niet meer dan de helft van de leden van de raad van toezicht aanwezig of



51800640/KAB/rv

vertegenwoordigd is, zal, in een ten hoogste vier weken daarna bijeen te roepen en te houden tweede vergadering een meerderheid van ten minste twee/derde der uitgebrachte stemmen voldoende zijn, ongeacht het alsdan aanwezige of vertegenwoordigde aantal leden van de raad van toezicht.

Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden genomen, onafhankelijk van het aanwezige of vertegenwoordigde aantal leden van de raad van toezicht.

Een besluit tot statutenwijziging wordt, voor zover de wijziging betrekking heeft op de grondslagen van de stichting als volgens artikel 3 van de statuten, op de voormelde wijze genomen, met dien verstande evenwel, dat het besluit tot goedkeuring door de raad van toezicht slechts kan worden genomen een meerderheid van drie/vierde van uitgebrachte stemmen.

2. De wijziging moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen.
3. Iedere bestuurder alsmede zij die eventueel in het besluit tot statutenwijziging door het bestuur als zodanig zijn aangewezen, zijn gemachtigd om ter uitvoering van het besluit tot statutenwijziging de akte van statutenwijziging te doen passeren en te ondertekenen, alles met de macht tot substitutie.
4. De bestuurders zijn verplicht een authentiek afschrift van de wijziging, alsmede de gewijzigde statuten neer te leggen bij het Handelsregister.

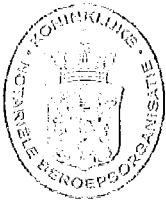
Artikel 17 - Juridische fusie en splitsing

1. Het bestuur is, met voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht, bevoegd te besluiten tot juridische fusie en splitsing.
2. Op de in lid 1 bedoelde besluitvorming is het in de tweede, derde en vierde volzin van het eerste lid van artikel 16 bepaalde van overeenkomstige toepassing.

Artikel 18 - Ontbinding en vereffening

1. Het bestuur is, mits met goedkeuring van de raad van toezicht, bevoegd de stichting te ontbinden.
Op het daartoe te nemen besluit tot goedkeuring door de raad van toezicht is het in de tweede, derde en vierde volzin van het eerste lid van artikel 16 bepaalde van overeenkomstige toepassing.
2. Indien de stichting op het tijdstip van haar ontbinding geen baten meer heeft, houdt zij alsdan op te bestaan. Het bestuur doet hiervan opgaaf bij het Handelsregister.
In alle andere gevallen vindt er een vereffening van het vermogen van de stichting

1



51800640/KAB/rv

- plaats met inachtneming van de wettelijke regels dien aangaande. _____
3. De stichting blijft na haar ontbinding voortbestaan voor zover dit tot vereffening van haar vermogen nodig is. In stukken en aankondigingen die van de stichting uitgaan, moet _____ aan de naam worden toegevoegd: "in liquidatie". _____
 4. De vereffening geschiedt door het bestuur onder toezicht van de raad van toezicht, _____ tenzij de raad van toezicht anders besluit. _____
 5. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zoveel mogelijk van _____ kracht. Een vereffenaar heeft dezelfde bevoegdheden, plichten en aansprakelijkheden _____ als een bestuurder, voor zover deze verenigbaar zijn met zijn taak als vereffenaar. _____
 6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting wordt besteed ten behoeve van _____ een algemeen nut beogende instelling als bedoeld in artikel 5b Algemene Wet inzake _____ Rijksbelastingen met een soortgelijke doelstelling of aan een buitenlandse instelling die _____ uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een gelijksoortige _____ doelstelling heeft. _____
 7. Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere _____ gegevensdragers van de ontbonden stichting gedurende zeven jaren berusten onder de _____ jongste vereffenaar, tenzij door het bestuur of de vereffenaars een andere bewaarder is _____ aangewezen. _____

Artikel 19 - Slotbepalingen _____

1. Bepalingen in deze statuten mogen niet strijdig zijn met de wet, voor zover deze van _____ dwingend recht is. Voor zover zulks het geval mocht zijn, prevaleert het bepaalde in de _____ wet. De stichting draagt er voor zorg dat de statuten in voormelde zin in _____ overeenstemming zijn met de wet zoals deze van tijd tot tijd luidt. _____
2. Bepalingen in een reglement, waaronder mede begrepen het in artikel 3 lid 2 bedoelde _____ reglement, mogen niet strijdig zijn met de wet of met deze statuten. Voor zover zulks _____ het geval mocht zijn, prevaleert het bepaalde in de wet, respectievelijk deze statuten. _____
3. In alle gevallen, waarin zowel de wet, deze statuten of een reglement niet voorzien, _____ beslist het bestuur met voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht. _____

SLOT _____

Slotverklaring van de verschenen persoon _____

De verschenen persoon heeft ten slotte nog verklaard: _____

1. dat zij en de partijen bij de akte tijdig vóór het verlijden van de akte de gelegenheid _____ hebben gekregen om kennis te nemen van de inhoud van de akte; _____

1



51800640/KAB/rv

2. dat zij kennis heeft genomen van de inhoud van de akte; en _____
3. dat zij instemt met beperkte voorlezing van de akte. _____

Slotverklaring van de notaris _____

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. _____

WAARVAN AKTE _____

De akte is verleden te Leeuwarden op de datum in het hoofd van de akte vermeld. _____

Alvorens tot het verlijden van de akte te zijn overgegaan heb ik, notaris, de zakelijke inhoud van de akte medegedeeld aan de verschenen persoon en heb ik, notaris, de verschenen persoon een toelichting daarop gegeven. Voorts heb ik, notaris, de verschenen persoon gewezen op de gevolgen die voor partijen of één of meer van hen voortvloeien uit de inhoud van de akte. _____

De gedeelten van de akte die krachtens wet voorgelezen dienen te worden zijn door mij, notaris, voorgelezen aan de verschenen persoon. _____

Vervolgens is de akte onmiddellijk na die beperkte voorlezing ondertekend door de verschenen persoon en onmiddellijk daarna door mij, notaris. _____

Volgt ondertekening.

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

